

# Paris 2024, les Jeux d'un nouveau monde !

Premiers enseignements et impacts en Île-de-France



# Le mot de...

À l'heure où les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 viennent de se clôturer, nous pouvons le dire avec fierté : ces Jeux ont été une exceptionnelle réussite !

De la beauté incomparable des sites de compétition à la performance des transports en commun, en passant par la sécurité et l'accueil des touristes : nous avons tous été au rendez-vous. Conformément à l'esprit qui a présidé à leur création, ces Jeux ont été un moment de concorde, de respect et de fraternité dans tout le pays : la Nation unie derrière un même drapeau, un même maillot. Nous avons vibré derrière nos champions, partagé leur souffrance dans la défaite et leur joie dans la victoire, nous avons vécu au rythme de leurs exploits, du soutien vibrant des supporters français à la bienveillance jamais feinte des 40 000 volontaires mobilisés. Ce triomphe a été couronné par la moisson historique du nombre de médailles !

Désormais achevés, ces Jeux ne peuvent pas être une simple parenthèse. Nous devons maintenant nous tourner vers l'avenir car, depuis le début, ces Jeux ont été conçus pour léguer un héritage pérenne aux générations futures.

Ces Jeux ont été un accélérateur sans commune mesure. Des milliers d'équipements sportifs et de logements, des nouvelles lignes de transport, de nouveaux emplois, des innovations sans précédent ont accompagné, parfois sans que l'on s'en aperçoive, ces Jeux. Ils nous projettent dans une région durable, décarbonée et connectée. Il est temps désormais de mettre en lumière cet héritage et de le faire fructifier.

Pour que l'Île-de-France continue d'être la vitrine exceptionnelle de la France qu'elle a toujours été !



**Valérie Pécresse**

Présidente  
Région Île-de-France

# Édito

Les 23<sup>ème</sup> Olympiades de Paris 2024 sont maintenant terminées. À l'heure des bilans il est important de rappeler des points essentiels, tirer humblement des premiers enseignements et se redire que si les Jeux sont achevés, l'histoire de Paris 2024 n'est quant à elle pas terminée, bien au contraire...

50 jours après la clôture des Jeux, ce premier rapport a pour objectif de prolonger l'esprit de cette aventure olympique.

**En premier lieu**, ce document rappelle la vision de la Région Île-de-France pour les générations futures au travers de ses investissements à hauteur de 500 millions d'euros, devenant ainsi le 2<sup>e</sup> financeur public des Jeux après l'Etat.

Cette Olympiade, la plus sobre de l'histoire, a été réalisée pour accélérer et promouvoir des transformations urbaines et technologiques et faire vivre une expérience unique aux spectateurs. Les Jeux de 2024 ont été les premiers Jeux de l'Histoire à être accessibles à 100% en transport en commun décarbonés<sup>1</sup>.

**En deuxième lieu**, l'objectif de ce document est d'apporter les premiers indicateurs, résultats, bénéfices d'un tel événement historique : 2,3 milliards d'euros de consommation touristique, 3 milliards de téléspectateurs à l'échelle de la planète (vs 1,1 milliard pour la Coupe du Monde de Rugby en 2023) sur le territoire national, 3,3 milliards d'euros de revenus issus des droits de diffusion... Paris 2024 semble avoir établi de nouveaux records.

La région hôte a prouvé par ces Jeux qu'elle était une destination accueillante, inspirante, innovante, durable et du futur. Créative et inclusive, elle a su dessiner un nouveau référentiel 100 ans après les Jeux de 1924.

De nombreuses données sont attendues dans les mois et les années à venir, que ce soit sur l'investissement, la croissance, l'impact sur le tourisme ou encore les productions d'image....

La construction du baromètre de l'impact et de l'attractivité francilienne post Jeux est le résultat d'un travail collectif entre la Région Île-de-France et ses partenaires publics et privés qui contribuent chaque jour au succès du territoire et à l'héritage au service des Franciliens. Les impacts positifs constatés dans la prochaine décennie seront un précieux rappel en ce sens.



**Alexandra Dublanche**

Présidente  
Choose Paris Region



**Lionel Grotto**

Directeur Général  
Choose Paris Region

<sup>1</sup> <https://www.iledefrance.fr/presse/j-100-avant-les-jeux-de-paris-2024-organisation-et-dispositifs-prevus-par-la-region>

# Les chiffres clés des Jeux en Île-de-France



**1<sup>er</sup>**

Financier public après l'État



**80**

Sites des Jeux co-financés par la Région



**25**

Sites de compétitions dans les départements



**40 000**

Volontaires mobilisés



**15 %**

Offre de transports en plus pour les Jeux



**12 millions**

Billets vendus  
(record battu devant Londres 10,9 millions)

## Chiffres clés des éléments budgétaires (avril 2024)



**75 %**

des dépenses du Comité Olympique sont réalisées en Île-de-France



**76 %**

des dépenses d'infrastructures sont réalisées en Île-de-France

## Investissement



**+ 500 millions d'euros**

## Emploi



**150 000**

emplois créés



**45 millions**

d'heures de travail comptabilisées

## Transport



**95 %**

des gares RER accessibles aux personnes à mobilité réduite dont 300 gares franciliennes



**1 200**

trains, RER et métros neufs ou rénovés



**25 minutes**

le nouveau temps de parcours entre Châtelet et l'aéroport d'Orly

# Premiers enseignements et retombées post Jeux à J + 50

## Premiers indicateurs sportifs Source : Région Île-de-France



**41 médailles**

ont été remportées par 70 athlètes franciliens



**22 médailles olympiques**



**19 médailles paralympiques**

## Premiers indicateurs touristiques Source : Choose Paris Region



**4 millions de touristes**

pendant les Jeux Olympiques



**6,6 millions de touristes**

pendant les Jeux Olympiques & Paralympiques

## Investissement



**2,3 milliards\* de consommation touristique**

entre le 24 juillet et le 11 août (soit 121 millions d'euros de dépenses journalières sur 19 jours), dont 1,4 milliard pour les touristes étrangers.

\*inclut également la consommation générée par les excursionnistes (visiteurs à la journée).

## Premiers indicateurs des investissements Source : Choose Paris Region



**130 projets d'investissement direct en lien avec Paris 2024**

• dont 26 projets identifiés pendant les Jeux Olympiques



**500 CEO & Prescripteurs**

• 43 nationalités (Top 3 : États-Unis, Japon, Royaume-Unis)

## Premiers indicateurs audience diffusion des jeux



**12 milliards**

d'engagements sur les réseaux sociaux<sup>2</sup> (record de l'histoire des Jeux)



**11 000**

heures de production de contenu Source : CIO<sup>3</sup> (record de l'histoire des Jeux)



**3 milliards**

de téléspectateurs Source : Orange

<sup>2</sup> Source CIO constate sur les comptes des jeux olympiques en août 2024

<sup>3</sup> <https://olympics.com/cio/news/paris-2024-des-jeux-olympiques-qui-battent-tous-les-records-sur-l-aire-de-competition-et-en-dehors>



# Sommaire

<b>Partie 1 : Retour sur une vision et des ambitions au service des Franciliens et de l'attractivité internationale</b>	6
<b>1. Une histoire des Jeux, une histoire d'attractivité et de transformations</b>	8
a. Les précédentes éditions des Jeux pour quels impacts, quels bénéfices, quel héritage ?	
b. Des Jeux sobres, des Jeux responsables	
c. Une ambition collective et francilienne : des acteurs privés et publics accélérateurs de projets	
<b>2. Renforcer l'attractivité de l'Île-de-France : entre innovations et images inspirantes au service de territoires en mutation</b>	16
a. Les Jeux, une occasion rêvée pour innover : une vitrine technologique, durable et inclusive	
b. Un enjeu de messages, d'expérience 360 et d'image : accueillir et être aux yeux du monde la « meilleure destination »	
<b>Partie 2 : Les premiers enseignements de l'impact des Jeux pour une destination accueillante, inspirante, innovante, durable et du futur</b>	28
<b>1. L'ambition d'un héritage matériel et immatériel en marche</b>	31
a. Un héritage durable entre modernisation, transformation et innovation pour rééquilibrer les territoires	
b. La révolution inclusive : l'héritage immatériel pour les plus fragiles et les plus éloignés	
<b>2. Premières retombées sur le plan touristique et économique</b>	38
a. Les Jeux, un coup d'accélérateur pour le tourisme en Île-de-France et un baromètre pour les années à venir	
b. Investissements économiques et création d'emplois : un impact créateur de richesses pour tous	
<b>3. Les premiers enseignements à J + 50 des Jeux de Paris 2024</b>	48

# **Partie 1 : Retour sur une vision et des ambitions au service des Franciliens et de l'attractivité internationale**



# 1. Une histoire des Jeux, une histoire d'attractivité et de transformations

## a. Les précédentes éditions des Jeux pour quels impacts, quels bénéfices, quel héritage ?

Chaque édition des Jeux relance un désir chez les candidats-hôtes de tenter l'aventure olympique. Ce défi est la plupart du temps nourri par des ambitions économiques, de leadership, de laisser un héritage, de se construire une image sur la scène internationale.

Toutefois, il ne faut pas limiter l'analyse strictement à l'impact économique l'année des Jeux car les bénéfices économiques se font sentir sur une durée plus longue. En effet, à l'arrivée de ce marathon, l'histoire révèle une première déception l'année-même des Jeux du point de vue strictement de la croissance et de l'impact économique au niveau national.

Certes, les Jeux restent le plus grand événement sportif au niveau économique. Ils génèrent des revenus en milliards à travers la consommation touristique, les droits de télévision, le sponsoring et la vente de billets. Ils entraînent également des coûts importants en termes d'infrastructures ou de sécurité de l'événement. Mais des territoires hôtes dans le passé y ont creusé leur déficit avec parfois à la clé des sites abandonnés au lendemain des Jeux. La littérature des bilans olympiques montre qu'il faut rester vigilant sur les prévisions des retombées.

L'Île-de-France et les Jeux de Paris 2024 ne vont pas échapper à cette comparaison une fois que les données seront livrées. C'est pourquoi il est intéressant de passer en revue certains impacts

et mesure de l'héritage des Jeux passés : ci-dessous quelques enseignements d'une étude de 2023<sup>4</sup> du cabinet Asterès qui a analysé les dernières olympiades sur cet axe purement macro-économique au niveau national sur la base de sources du FMI.

**Au niveau régional, Atlanta a estimé que l'organisation des Jeux de 1996 a eu un impact de 5 milliards de dollars sur son territoire.**

Dans les 10 ans qui ont suivi, il semble que la construction d'hôtels, de bureaux, de logements, a impacté son territoire à hauteur de 1,8 milliards de dollars. À l'échelle du pays, nous ne trouvons aucun bon significatif sur les graphiques des études d'impact de croissance. La dynamique de la 1<sup>ère</sup> économie mondiale dans les années 90

<sup>4</sup> <https://olympics.com/cio/news/l-heritage-d-atlanta-1996>.

était notamment forte grâce au développement de l'informatique et de la productivité.

**Les Jeux d'Athènes de 2004<sup>5</sup> ont permis de rénover et de développer de nouvelles infrastructures notamment autoroutières.**

Près de 140 km de routes ont été construits pour désengorger la ville. Une grande partie de la route de l'Attique longue de 67 km traversant 30 municipalités de la zone métropolitaine d'Athènes a été remise en état. Un nouveau métro a été inauguré diminuant de 70 000 le nombre de véhicules quotidiennement dans la capitale. Au niveau du tourisme, l'impact des Jeux agit toujours sur ce secteur stratégique puisque le pays est passé de 12 millions de visiteurs en 2003 à environ 32 millions de visiteurs en 2023<sup>6</sup>. C'est certainement le plus bel héritage pour le pays. Dans la décennie suivante, les images du stade de beach-volley d'Athènes laissé à l'abandon est resté un exemple-type du "gâchis olympique". Enfin, les Jeux ont produit un endettement public et externe excessif et n'ont pas eu d'impact sur la croissance économique, accélérant même la crise de la dette grecque de 2008.

**Les Jeux Olympiques de Beijing 2008, se voulaient des "Jeux verts", des "Jeux haute technologie" et des "Jeux populaires" selon la vision mise en avant par la ville. Ils avaient pour ambition de célébrer la place de la Chine dans le monde moderne et de mettre en avant son potentiel. L'héritage positif des Jeux dans les domaines du sport, de l'éducation et de la culture, de l'environnement et du développement urbain demeure très visible dans la capitale chinoise.** Le stade national, surnommé le "Nid d'oiseau", et le centre national de natation, dit le "Cube d'eau", deux sites érigés spécialement pour les Jeux, sont devenus des bâtiments emblématiques du nouveau Beijing. Au niveau économique, les Jeux ont été réalisés dans un contexte de crise mondiale qui n'a pas atteint la très forte croissance chinoise. Elle a certes ralenti du fait de la crise des « subprimes » mais, elle est restée très élevée avec un taux de 9 %.

<sup>5</sup> <https://olympics.com/cio/news/athenes-2004-point-sur-l-heritage-laisse-par-les-jeux-a-la-capitale-grecque>

<sup>6</sup> <https://www.lefigaro.fr/conjoncture/la-grece-a-enregistre-un-record-de-32-7-millions-de-touristes-etrangers-en-2023-20240221>



**Les Jeux de Londres de 2012** ont permis de revitaliser les quartiers de East London. La zone de Stratford a vu d'importantes améliorations avec plus de 2 milliards de livres sterling investis dans les infrastructures sportives, de loisirs et culturelles. Cette rénovation urbaine semble aujourd'hui un succès avec une augmentation significative de la population. Deux millions d'habitants vivent désormais dans cette partie de la ville, soit 170 000 de plus que les prévisions de 2013.

**Du côté de l'attractivité touristique**, bien que l'année des Jeux ait été morose pour les professionnels avec une baisse de 6 % de la fréquentation, la capitale britannique a ensuite franchi la barre des 16 millions de touristes étrangers en 2013, devenant ainsi la ville la plus visitée au monde cette année-là<sup>7</sup>. **L'économie britannique n'a cependant pas rebondi en**

**2012**, comme celle de l'ensemble de l'Europe, et la croissance est restée faible au début de la décennie 2010.

**Les Jeux Olympiques de Tokyo<sup>8</sup>** prévus en 2020 ont eu lieu en 2021 en raison de la crise sanitaire. Les conséquences de cette crise ont effacé un éventuel impact des Jeux sur la croissance japonaise. L'accueil des Jeux a donné un coup d'accélérateur à l'héritage sportif grâce à toute une série de mesures destinées à accroître le niveau d'activité physique pratiquée par les Tokyoïtes. Selon le gouvernement régional de Tokyo, 66 % des habitants de la capitale japonaise pratiquaient du sport au moins une fois par semaine en 2022, contre 54 % en 2012, avec une participation record de 69 % enregistrée en 2021.

Au-delà d'un impact incertain sur la croissance économique, les bénéfices des Jeux sont significatifs. En effet, il est essentiel pour les villes hôtes de maximiser les retombées en garantissant une utilisation post-événement de leurs infrastructures. Elles bénéficient toujours de l'effet levier généré par l'expérience et par l'exposition médiatique pour attirer de nouveaux visiteurs. Enfin, c'est souvent un enjeu de construire la ville de demain, de construire une société plus inclusive par le sport, l'emploi... avec à la fois un héritage matériel et immatériel.

<sup>7</sup> [https://www.lepoint.fr/societe/tourisme-depassee-par-londres-paris-renacle-16-01-2014-1781120\\_23.php](https://www.lepoint.fr/societe/tourisme-depassee-par-londres-paris-renacle-16-01-2014-1781120_23.php)

<sup>8</sup> <https://olympics.com/cio/news/tokyo-2020-deux-ans-apres-l-heritage-des-jeux-perdure-tandis-que-les-activites-sportives-se-multiplient>



## b. Des Jeux sobres, des Jeux responsables

Les Jeux les plus sobres de l'histoire ont construit un héritage marqué par la nécessité d'avoir un impact carbone faible. Ils sont à la fois les Jeux de l'Accord de Paris nés de la COP15 et les premiers Jeux post covid.

L'Accord de Paris est un traité international juridiquement contraignant sur les changements climatiques qui a été ratifié par 183 pays et est entré en vigueur en le 6 novembre 2016. La candidature de Paris 2024 a été présentée au même moment, en novembre 2016 à Doha.

Cette candidature portée par le collectif des Jeux et particulièrement par la Région Île-de-France, a toujours souhaité créer un héritage durable bénéficiant à l'ensemble des Franciliens. Cependant durant la période (2016-2024), de nombreux changements sont intervenus à la suite de la désignation des territoires hôtes :

- La pandémie du Covid 19 et le confinement de 2020 ont été certes un vrai défi pour les organisateurs (l'arrêt des chantiers et le renchérissement des matériaux) mais l'expérience du confinement, ses causes (crise climatique) et ses conséquences (exclusion des plus fragiles) ont renchéri (renforcé) la nécessité de bâtir une société plus durable et inclusive.
- Renforçant ses ambitions avec la COP21, la Région Île-de-France s'est engagée à faire des Jeux un événement neutre en carbone, aux côtés de Paris 2024 et de la SOLIDEO. La volonté était celle de saisir l'opportunité incroyable de faire de l'Île-de-France la vitrine mondiale des innovations en matière de transports durables, de construction, d'alimentation locale et d'énergies renouvelables.

La région Île-de-France a concrétisé son engagement pour la construction innovante et la durabilité puisque 95 % des infrastructures des Jeux étaient des lieux déjà existants ou temporaires, ce qui a permis de minimiser l'empreinte de la construction, en mettant l'accent sur une approche responsable de l'environnement. Par ailleurs, 60 % des équipements sportifs, technologiques ou de sécurité ont été loués.

### Repères héritage

Sur les 25 sites qui ont accueilli les épreuves, seules 4 nouvelles installations majeures ont été construites : le Village Olympique, le Village des Médias, le Centre Aquatique Olympique à Saint-Denis et l'Aréna Porte de la Chapelle. Le nombre des équipements sportifs construits dans le cadre des Jeux est donc faible au regard des Olympiades passées : 9 pour Tokyo 2021 et Rio 2016 et 6 pour Londres 2012.

## c. Une ambition collective et francilienne : des acteurs privés et publics accélérateurs de projets

**Inscrire les Jeux de Paris 2024 dans un projet au bénéfice du plus grand nombre, résidents comme visiteurs, était l'ambition de la Région Île-de-France.** Cet engagement a vocation d'être prolongé bien au-delà des Jeux, au service d'un héritage commun et d'une destination inspirante, innovante et durable et du futur.

En travaillant avec la Région et de manière coordonnée, les acteurs privés et publics ont élaboré des objectifs communs et surmonté les défis spécifiques liés à l'organisation de l'événement (sécurité, covid, inflation...). Cela a permis d'optimiser les ressources et de réfléchir collectivement à améliorer l'expérience des habitants et des visiteurs sur le territoire.

Depuis 2018, les acteurs de l'écosystème Paris 2024 se sont donc donnés les moyens d'atteindre les grands objectifs fixés comme :

- Modernité des infrastructures
- Neutralité en carbone
- Approvisionnement en électricité renouvelable pendant les Jeux
- Engagement zéro gaspillage alimentaire
- Objectif zéro déchets pendant l'événement
- Production de matériaux pour les sites temporaires réutilisables après les Jeux
- Mobilité décarbonée

Ils ont permis d'être en réalité **un formidable accélérateur de politiques publiques dans les secteurs favorisant la transition écologique.**

### Repères héritage

Le budget officiel pour les Jeux de Paris 2024 était de 8,8 milliards d'euros dont 2,3 milliards de financement public. Cependant, si l'on ajoute la sécurisation de la cérémonie, des transports, et les primes pour les agents de la fonction publique, le financement public pourrait atteindre les 4,6 milliards d'euros.

La Région Île-de-France s'est engagée dans toutes les phases de ce projet exceptionnel avec plus de 500 millions d'euros investis, ce qui fait d'elle le premier financeur de Paris 2024 après l'État<sup>9</sup>.

<sup>9</sup> <https://www.iledefrance.fr/toutes-les-actualites/jeux-2024-en-chiffres-ce-que-ile-de-france-et-les-franciliens-y-gagnent>

## Le budget des Jeux de Paris 2024 ?

**Depuis l'attribution des Jeux à Paris, l'organisation de l'évènement est en quasi-totalité financée par des fonds privés ce qui signifie que « les Jeux financent les Jeux ».**

Cette expression fait l'objet de critiques car elle ne concerne que l'organisation des Jeux en tant que telle (COJOP) et non les dépenses d'infrastructures (SOLIDEO) ou les dépenses annexes comme une partie de la sécurité.

Les dépenses publiques totales pour l'organisation des Jeux s'élevaient à 5,2 milliards d'euros d'après les estimations du cabinet Asterès, pour un budget total de 11,8 milliards d'euros.

Il s'agit d'une estimation prudente, qui ne prend pas en compte l'impact économique des Jeux

sur le tourisme ou l'attractivité du pays. C'est à dire les retombées directes via la consommation ou encore de la TVA. Il est donc probable que « les Jeux financent plus que les Jeux » et que, in fine, les recettes publiques liées à l'évènement soient supérieures aux dépenses.

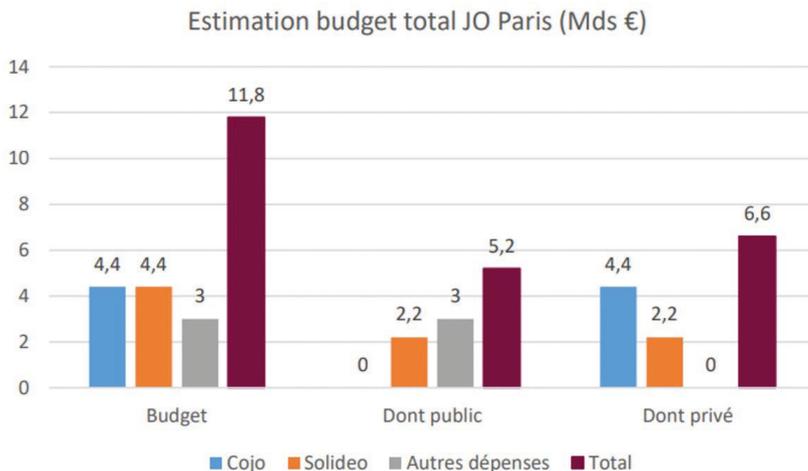
L'organisation des Jeux en tant que telle est gérée par le Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques (COJOP), le budget est estimé début 2024 à 4,4 milliards d'euros et financé à 96 % par des fonds privés (billetterie, sponsors, dotation du CIO)<sup>10</sup>.

<sup>10</sup> <https://www.paris2024.org/fr/financement-des-jeux/>



Chantier de construction du Village Olympique et Paralympique

La Société de livraison des ouvrages olympiques (SOLIDEO) a géré 2,2 milliards d'euros de dépenses d'argent public pour la construction d'infrastructures (transport, stades, Village olympique). Le budget total de la SOLIDEO serait de 4,4 milliards d'euros<sup>11</sup> ; une partie financée par les recettes des constructions réalisées (vente des appartements du Village olympique par exemple) et une partie par de l'argent public. Asterès estime que la moitié des dépenses de la SOLIDEO, soit 2,2 milliards d'euros, seraient à la charge de l'État ou des collectivités locales.



<sup>11</sup> <https://www.lefigaro.fr/flash-eco/budget-des-ouvrages-jo-le-surcout-de-l'inflation-estime-a-140-millions-deuros-20221216>

Une comparaison approfondie du coût des éditions passées amène à conclure que l'organisation des Jeux de Paris 2024 a coûté moins cher que la plupart des éditions des dernières décennies.

Il convient de prendre comme base de départ les données de Wladimir Andreff<sup>12</sup> car elles intègrent les dépenses d'infrastructures, puis, de ramener les valeurs monétaires en euros de 2024 et d'ajuster le budget en fonction du nombre d'épreuves.

	Coût non-ajusté des JOP (Mds €)	Coût en euros 2024 (Mds €)	Pondération par le nombre d'épreuves
	Paris dans la moyenne passée.	Un coût d'organisation des Jeux de Paris nettement inférieur aux précédentes éditions.	Les Jeux de Paris nettement moins chers que la moyenne des précédentes éditions.
Rio	33	42	46
Pékin	32	41	45
Tokyo	16	21	20
Londres	11	14	15
Barcelone	10	13	17
Seoul	8	11	15
<b>Paris</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Athènes	12	9	16
Sydney	6	7	8
Atlanta	4	4	5

D'après l'estimation provisoire d'Asterès, les Jeux d'Atlanta sont, depuis 1988, ceux qui ont été les moins chers à organiser, suivis de ceux de Sydney et de Paris. Les Jeux de Londres avaient coûté l'équivalent de 11 milliards d'euros au lieu des 4,8 milliards annoncés. À Rio, en 2016, c'était quatre fois plus que prévu pour atteindre près de 40 milliards d'euros.

Enfin, rappelons que depuis 2017, des facteurs exogènes lourds ont impacté les prévisions : la crise sanitaire de la Covid 19, la guerre en Ukraine, l'inflation. Cela a demandé aussi des investissements sur les technologies et les systèmes d'information comme l'achat de drones pour les forces de l'ordre par exemple.

<sup>12</sup> <https://shs.hal.science/halshs-01279888/document>

## **2. Renforcer l'attractivité de l'Île-de-France : entre innovations et images inspirantes au service de territoires en mutation**

### **a. Les Jeux, une occasion rêvée pour innover : une vitrine technologique, durable et inclusive**

Les Jeux, c'était 29 jours de compétitions, 28 sports représentés et autant d'occasions d'explorer les 27 sites franciliens olympiques. Les visiteurs y ont découvert des transformations urbaines mais sans toujours avoir connaissance des innovations qui s'y cachent. Les Jeux ont été un terrain privilégié pour expérimenter des solutions, améliorer l'expérience et la qualité de vie.

Ces innovations, fruit de l'émulation entre des entreprises franciliennes et internationales, touchent de nombreux domaines comme celui des transports, de l'énergie, du numérique, du big data ou encore de l'Internet des objets (IoT) : engins électriques volants, véhicules autonomes et fonctionnant à l'hydrogène vert, centrale solaire flottante sur la Seine, etc.

Les premières capsules d'Urbanloop, un mode de déplacement révolutionnaire, a vu le jour lors des Jeux : cette petite navette électrique autonome sur rails a relié gratuitement le parking de l'île de loisirs de Saint-Quentin-en-Yvelines jusqu'à une fan zone.



Autres exemples d'innovations :

- Hydrolift Smart City Ferries (Norvège), une entreprise norvégienne sélectionnée par Voies navigables de France (VNF) qui a permis de lancer un ferry électrique pouvant accueillir 50 passagers sur la Seine pendant les Jeux.
- Ecocem (Irlande) a produit du béton qui émet 8 fois moins d'émissions que le béton courant. Ils ont établi leur centre de R&D mondial à Paris. Leur solution est mise en œuvre dans le Grand Paris Express et la construction du Village des athlètes.
- Le Pavé (Île-de-France) a produit les sièges à partir de déchets plastiques pour les deux nouvelles installations sportives créées pour les Jeux, l'Arena Porte de La Chapelle et le Centre Aquatique Olympique.

**Dans le domaine de la construction durable, innovante et inclusive, le Village des athlètes est une véritable vitrine du savoir-faire des entreprises franciliennes.** En accueillant environ 14 500 athlètes et leur personnel, ce quartier se distingue par ses nombreuses innovations technologiques mises au service de la décarbonation et à la résilience face aux vagues de chaleur. Parmi ces innovations, il y a des bancs connectés qui rafraîchissent l'air tout en le dépolluant, des solutions de refroidissement, des aires de jeux utilisant des algues, ainsi que des capteurs de biodiversité qui mesurent la présence des différentes espèces.

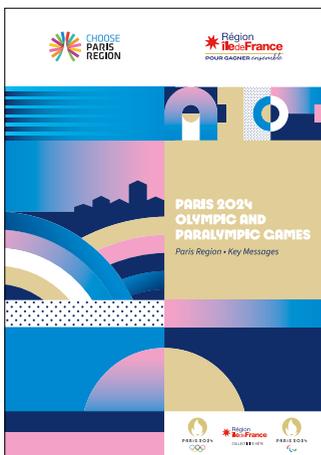
**Ce village ne se contente pas d'accueillir temporairement les athlètes ; il incarne un projet d'écoquartier qui vise à protéger et à développer la biodiversité.** Construit avec des matériaux dédiés à la performance énergétique, il représente un modèle d'excellence environnementale. Dès 2025, il sera ensuite reconverti en logements, résidences étudiantes et infrastructures communautaires, dans le cadre d'une stratégie visant à garantir une accessibilité universelle, notamment pour les personnes à mobilité réduite.



## b. L'expérience 360 : accueillir et être aux yeux du monde la « meilleure destination »

Du 26 juillet au 8 septembre 2024, les Jeux ont placé Paris et sa région sous les feux des projecteurs de plus de 3 milliards d'individus dans le monde. Les athlètes, les territoires de **206 Comités Nationaux Olympiques** et l'équipe olympique des réfugiés (formés par le CIO), ont rassemblé le monde autour de l'Île-de-France. C'était une opportunité rêvée de faire passer **des messages clés** tels que **l'excellence de l'accueil, l'inclusion, la durabilité et le sens du collectif**.

L'Agence Choose Paris Region en collaboration avec la région Île-de-France a profité des Jeux pour éditer un document intitulé « Paris Region Key Messages » qui a été diffusé à plus de 2 000 exemplaires à destination de cibles stratégiques internationales.



### Paris Region Key Messages

**Les images des cérémonies, des épreuves et des sites olympiques ont été commentées, analysées, vécues par plus de 25 000 journalistes dont 5 000 journalistes non-accrédités venus de 120 pays.**

Les médias anglo-saxons étaient présents en nombre avec les Américains, les Anglais, les Canadiens.

Il y avait aussi une forte proportion de journalistes venus d'Asie avec la Chine, le Japon et la Corée du Sud<sup>13</sup>.

La perception des médias et les retombées presse constatées ne font mention d'aucune fausse note dans l'expérience du territoire hôte. Les titres de beaucoup d'articles reflètent ces retours positifs :

- CNN: "Paralympics end with dazzling ceremony at Stade de France in Paris"
- The Guardian: "Paris gives Paralympic Games a send-off for the ages"
- BBC: Paris Olympics: The Best Stats from the 2024 Games
- CBC: France waves farewell to its sporting summer at Paralympic closing ceremony.

<sup>13</sup> Source : Media Paris Center, carreau du temple 2024



Dans son résumé des Jeux de Paris 2024, la BBC dresse un inventaire de tous les records battus. Elle parle de Paris comme une scène historique sur laquelle se sont déroulés pendant six journées pleines d'actions, certains exploits athlétiques les plus impressionnantes : « Elle a offert des drames sportifs à profusion, l'émergence de nouveaux héros, des records du monde ont été battus et l'histoire s'est écrite en abondance. »

CNN a repris les mots de Tony Estanguet et Andrew Parsons, renforçant l'image de Paris comme un symbole d'inclusion et de diversité.

Le Los Angeles Times<sup>14</sup>, basé dans la ville d'accueil de l'édition 2028, a noté que "danseurs et musiciens en situation de handicap ou non se sont produits en toute fluidité, projetant un thème d'inclusion et de dépassement des différences physiques".

Le 8 septembre, CBC souligne que Paris 2024 a placé un nouveau référentiel dans la réalisation des Jeux : « Le rideau se lève sur des Jeux réussis qui ont captivé les fans et placé la barre très haut pour d'autres. Bonne chance à Los Angeles en 2028. »

**Enfin les Jeux de Paris 2024 ont bénéficié d'une couverture record<sup>15</sup>.** Olympic Broadcasting Services (OBS) le diffuseur hôte de chaque édition des Jeux Olympiques, a produit plus de 11 000 heures de contenus : c'est plus que pour n'importe quelle autre édition des Jeux Olympiques par le passé. Cela a permis aux détenteurs des droits médias de partager une couverture des plus vastes avec les téléspectateurs de leurs pays et territoires respectifs.

#### Focus sur les audiences records pour les Jeux en France et à l'International<sup>16</sup>

- Selon France Télévisions, près de 60 millions de Français ont suivi l'événement.
- Aux Etats-Unis, c'est plus de 30 millions de téléspectateurs, en hausse de 82 % par rapport aux Jeux de Tokyo 2020 selon le groupe NBC Universal.
- Au Canada, on estime que 7 personnes sur 10 ont suivi les Jeux de Paris 2024 sur CBC/Radio-Canada, soit environ 27 millions de Canadiens.
- Au Royaume-Uni, c'est près de 6 Britanniques sur 10 qui ont visionné les Jeux.
- En Allemagne, les Jeux ont touché 53,4 millions de téléspectateurs selon ARD et ZDF.
- En Inde, les Jeux ont fait une percée avec 170 millions de téléspectateurs qui ont suivi l'événement via les plateformes du groupe Viacom18.

<sup>14</sup> <https://www.latimes.com/sports/olympics/liveblog/2024-paris-paralympics-live-updates-results-watch>

<sup>15</sup> <https://olympics.com/cio/news/le-president-du-cio-fait-l-eloge-des-operations-de-diffusion-alors-que-paris-2024-enregistre-des-records-d-audience>

<sup>16</sup> <https://www.francisjeux.com/2024/09/03/a-paris-2024-les-audiences-ont-creve-le-plafond/102894/>

# Repère Cérémonie des Jeux

**356 800 visiteurs présents sur la zone de la cérémonie d'ouverture entre 18h et minuit.**

Un dispositif d'observation sur-mesure a été déployé par Orange et Choose Paris Region pour cette première cérémonie d'ouverture en extérieur.



356 800 touristes et excursionnistes ont été comptabilisés le 26 juillet entre 18h00 et minuit sur la zone de la cérémonie d'ouverture. Plus de 226 000 visiteurs supplémentaires ont été comptabilisées par rapport à la moyenne enregistrée entre les 19 et 25 juillet. Cela représente une hausse de 171%.

Les spectateurs de l'événement ont commencé à massivement arriver entre 16h00 et 18h00, la fréquentation étant multipliée presque par 3 par rapport à la moyenne des 6 jours précédents.

Entre 18h00 et 20h00 le pic de fréquentation est atteint avec 339 100 touristes et excursionnistes présents sur la zone.

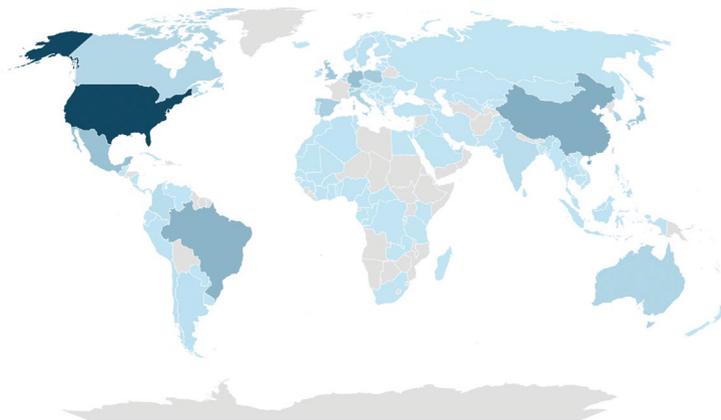
## Une présence écrasante de visiteurs américains

Près d'un quart des visiteurs internationaux présents à la cérémonie d'ouverture était de nationalité américaine (23%) suivi par des visiteurs chinois, brésiliens et mexicains.



© Paris 2024 - Raphaël Lafargue

## Pays de résidence des visiteurs présents à la cérémonie d'ouverture



# L'expérience 360 de l'Île-de-France

L'Île-de-France a été vue par plus de 3 milliards d'individus<sup>17</sup> et a permis à 4 millions de visiteurs d'embarquer pour un voyage au cœur de la richesse de la culture, de la gastronomie et de l'art de vivre à la française et ainsi de vivre **l'expérience 360 de l'Île-de-France**.

**Hors de Paris intramuros, 18 sports ont été représentés sur une douzaine de sites de compétition en Seine-Saint-Denis, dans les Hauts-de-Seine, dans les Yvelines et en Seine-et-Marne permettant d'explorer facilement par les transports en commun un territoire de plus de 12 000 kilomètres carrés.**

**Les sites iconiques ont été sublimés** pendant les Jeux comme la Tour Eiffel veillant sur le beach-volley, le château de Versailles avec les épreuves d'équitation, le Grand Palais traversé par les assauts des escrimeurs, l'esplanade des Invalides offerte au tir à l'arc, le Stade de France à l'athlétisme, et l'antique obélisque de la Concorde, témoin des nouvelles disciplines olympiques, comme le skateboard, le breakdance et le BMX.

<sup>17</sup> <https://olympics.com/ioc/news/ioc-president-praises-broadcast-operations-as-paris-2024-reaches-record-audiences>.



**Une expérience des transports plus sûrs, plus modernes, plus fluides et plus accessibles : une révolution de la mobilité.**

À travers Île-de-France Mobilités, le territoire hôte a su proposer pendant les Jeux un accueil **humain et souriant en plaçant très haut le référentiel de l'accessibilité universelle et décarbonés**. Cet investissement a permis d'offrir une expérience de qualité de vie à ses habitants et ses visiteurs.

Le défi des transports pour la bonne marche des Jeux était important<sup>18</sup> :

- 25 sites à desservir (13 dans Paris et 12 en Petite et Grande Couronne) pour les Jeux Olympiques et 17 sites (dont 10 dans Paris et 7 en Petite Couronne) pour les Jeux Paralympiques
- 50 sessions par jour pour les Jeux Olympiques (767 sessions au total dont les 2 cérémonies) et 18 sessions sportives par jour pour les Jeux Paralympiques (261 sessions au total dont les 2 cérémonies)
- Jusqu'à 500 000 spectateurs par jour (300 000 pour les Jeux Paralympiques)

Quelques chiffres évoquent la réponse apportée et la hauteur de l'investissement<sup>19</sup> :

- Tous les sites de compétition ont été accessibles en transports en commun situés à une distance maximale de 400 mètres d'un arrêt de métro que les visiteurs pouvaient rejoindre depuis Paris
- 240 gares ont été mises en accessibilité soit 95% du trafic de train et de RER
- 10 lignes de navettes gratuites pour accéder aux sites de compétition éloignées des gares
- 150 navettes pour les spectateurs en fauteuil roulant
- 1 000 bus pour transporter les athlètes et les accrédités

Avec les Jeux, le monde entier a découvert l'Île-de-France à travers ses grandes villes et ses paysages. Un des objectifs était de séduire les visiteurs d'aller au-delà du périphérique, proposer des nouveaux parcours afin de réduire la pression « touristique » sur les lieux de visites habituels. Il s'agit de privilégier des nouvelles pratiques et de favoriser la qualité, l'impact environnemental et de faire de l'Île-de-France « la meilleure destination ».

<sup>18</sup> <https://www.iledefrance-mobilites.fr/actualites/une-appli-mobile-pour-les-deplacements-des-spectateurs>.



PARIS 24

PARIS 2024

# Partie 2 : Les premiers enseignements de l'impact des Jeux pour une destination accueillante, inspirante, innovante, durable et du futur



Afin d'estimer les retombées, les études du CDES<sup>20</sup> (Centre de Droit et d'Economie du Sport) dressent l'impact économique via les dépenses selon trois natures :

- Impact organisation

Cet impact relève des dépenses du Comité Paris 2024 réalisées pour organiser les épreuves olympiques et paralympiques. Les dépenses du Comité Paris 2024 sont intégralement prises en compte dans la mesure où elles concernent toutes directement l'organisation des Jeux et qu'elles n'auraient pas eu lieu s'ils n'avaient pas été organisés en Île-de-France.

À date, les dépenses sont estimées selon les scénarios entre 3 et 4,5 milliards d'euros.

- Impact construction

Cet impact relève des dépenses d'investissement réalisées pour construire ou rénover les différents sites de compétition et de non-compétition. Celles-ci se sont échelonnées de 2018 à 2023 pour ce qui a été de la mise à disposition des sites nécessaires aux Jeux ainsi qu'en phase d'héritage (post-Jeux de Paris) pour la reconversion de certains sites (villages notamment).

À date, les dépenses sont estimées selon les scénarios entre 2 et 3 milliards d'euros.

- Impact tourisme

Cet impact relève des dépenses de consommation des visiteurs venus en Île-de-France pour prendre part aux Jeux mais aussi dans la phase d'héritage du fait d'une croissance potentielle du tourisme post-Jeux.

À date, les recettes touristiques sont estimées selon les scénarios entre 1,3 et 3,5 milliards d'euros.

<sup>20</sup> [https://cdes.fr/wp-content/uploads/2024/05/2024.04\\_Paris-2024\\_Etude-impact-economique\\_final.pdf](https://cdes.fr/wp-content/uploads/2024/05/2024.04_Paris-2024_Etude-impact-economique_final.pdf)



# 1. L'ambition d'un héritage matériel et immatériel en marche

## a. Un héritage entre modernisation et transformation pour rééquilibrer les territoires

Les héritages matériel et immatériel sont intrinsèquement liés dans leur objectif de servir l'attractivité de la destination et donc en priorité les Franciliens. De la Seine-Saint-Denis au Grand Paris Express, des infrastructures ont été construites non seulement pour les Jeux mais pour rééquilibrer les territoires les plus fragiles.

Dès 2017 en tant que membre fondateur du comité de candidature aux Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, la Région Île-de-France a pris des mesures audacieuses pour s'assurer que les infrastructures prioritaires pour les Jeux deviennent l'héritage durable de demain pour les générations futures. Les travaux d'urbanisme liés aux différents sites olympiques et paralympiques ont métamorphosé et « réparé » des pans entiers de quartiers. C'est donc de nombreux ouvrages et aménagements pérennes qui constituent un héritage pour les populations :

- Réhabilitation d'équipements sportifs (plan de rénovation des piscines),
- Opérations d'aménagements de terrains,
- Construction de bâtiments...

80 % des investissements publics ont été investis en Seine-Saint-Denis, le département le « moins favorisé » et le plus jeune de France.

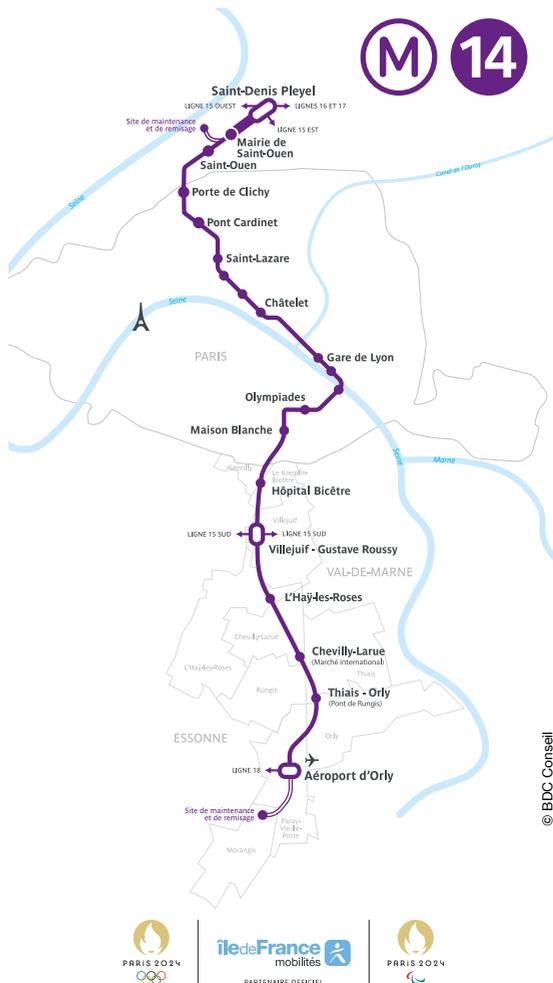
Par exemple, **7 équipements sportifs** ont été construits, agrandis ou rénovés en Seine-Saint-Denis dans le cadre des Jeux : il y a le plus connu, le **Centre Aquatique Olympique de Saint-Denis**, la piscine du fort d'Aubervilliers, celles d'Aulnay-sous-Bois, de Sevran, de Bagnolet, de Montreuil, de la Courneuve.

C'est un enjeu fondamental pour la pratique du sport alors que le département est le **103<sup>ème</sup> sur 105** en France en matière d'équipements sportifs, avec un enfant sur deux qui ne sait pas nager.

Autre exemple, le **Village des athlètes** construit sur trois communes : L'île-Saint-Denis, Saint-Denis et Saint-Ouen-sur-Seine est l'une des trois plus belles réalisations de nouveau quartier dédié à 6 000 nouveaux habitants avec plus de 2 800 logements et plus de 3 200 m<sup>2</sup> de commerces de proximité<sup>21</sup>.

Par ailleurs, six franchissements urbains ont été construits et seront utilisés au-delà des Jeux, à commencer par celui du quartier Pleyel ; ces aménagements vont jouer leur rôle de facilitateur des déplacements dans le département, avec un impact sur la cohésion territoriale.

**Enfin, le Grand Paris Express est le plus grand chantier urbain et de transport d'Europe** : 200 kilomètres de nouvelles lignes et 68 nouvelles gares pour près de 3 millions de voyageurs quotidiens. Un « super » métro 100 % automatique qui bouleverse le quotidien des habitants en reliant les banlieues entre elles, sans passer par Paris. Les visiteurs des Jeux ont découvert le prolongement de la ligne 14 jusqu'à l'aéroport d'Orly et le prolongement de la ligne 11 jusqu'à Rosny-Bois-Perrier soit un prolongement de près de 6 km à l'Est francilien. Quatre nouvelles lignes, dont le RER Eole, verront le jour d'ici à 2030 et permettront aux nouveaux visiteurs d'explorer le Grand Paris. Cela traduit l'engagement de la région pour la mise en place de solutions de transport pratiques et responsables.



© BDC Conseil

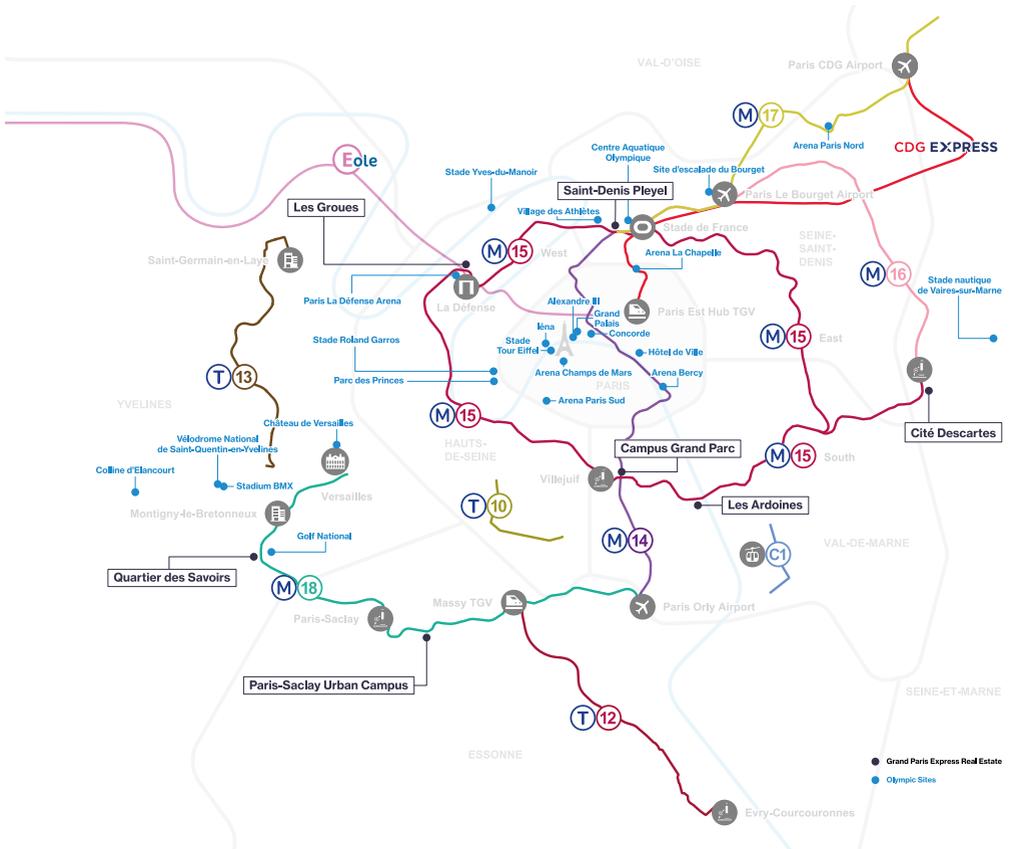
<sup>21</sup> <https://ville-saint-denis.fr/village-olympique-heritage>

Les développements du Grand Paris Express ne sont pas terminés : les JOP ont été sur le chemin de cette réalisation avec les nouveaux tracés qui viennent d'être rappelés, mais de nouvelles gares et de nouveaux tracés vont ouvrir d'ici 2030 en Île-de-France.

En plus de ces aménagements, 185 km de voies ont été réservées aux véhicules propres en Île-de-France, grâce à une aide financière de l'État. Le réseau cyclable de Paris a été étendu avec 30 km de pistes supplémentaires, que les résidents et les visiteurs ont empruntés pour

des trajets plus écologiques. Afin de promouvoir les mobilités douces, c'est aussi 418 kilomètres de voies cyclables qui ont été construites pour desservir les sites de compétition.

2024 est donc un tournant dans la révolution des transports en Île-de-France : le maillage pour les Jeux était tel que 100 % des visiteurs ont pu se rendre en transport en commun sur tous les sites olympiques. Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 marquent une volonté d'amplifier l'accessibilité de la ville et de ses infrastructures.

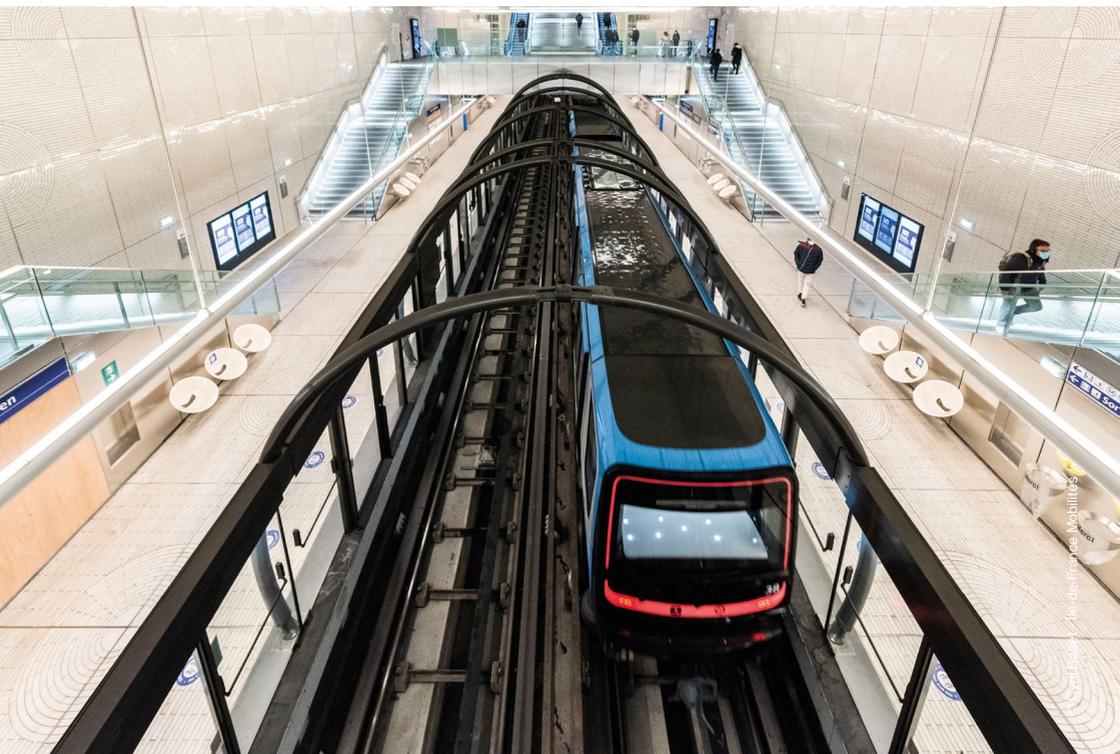


# La révolution du « super métro » et ses interconnexions régionales et internationales !

Les investissements de l'Île-de-France impulsent une dynamique au service de la mobilité décarbonée et inclusive. Cette révolution est promise par le Grand Paris Express avec ses extensions de lignes existantes et ses quatre nouvelles lignes de métro (15, 16, 17 et 18). Nous parlons déjà de la ligne 19 !

Avec la mise en service de l'extension de la ligne 14 en juin 2024, les voyageurs, durant les Jeux ont déjà pu découvrir le premier chapitre de ce « super métro », selon la formule de Valérie Pécresse, Présidente de la Région Île-de-France.

Le territoire francilien bénéficie du plus grand chantier d'Europe jusqu'à horizon 2030 avec le **Grand Paris Express**. Les aéroports internationaux comme Paris-Charles de Gaulle, les grandes gares comme celle du Nord, les centres d'activités de décision, de recherche, d'excellence et pôles d'activités majeurs sont et seront dans un avenir imminent mieux connectés et interconnectés avec la France, l'Europe et le monde.





© ALSTOM - Société du Grand Paris

Quelques exemples illustrent ce changement de paradigme. Les 68 nouvelles gares et les 200 km de nouvelles lignes vont changer radicalement la qualité de vie des Franciliens et des visiteurs avec des temps de parcours parfois divisés par 6. D'Est en Ouest et du Nord au Sud, la métropole régionale s'ancre dans un futur qui redessine le référentiel de l'accessibilité des territoires :

### **L'aéroport Paris-Charles De Gaulle encore plus proche de la place Charles-de-Gaulle, anciennement place de l'Étoile !**

- Via le CDG Express le cœur de Paris sera à 20 minutes de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle à partir de 2027 avec la liaison jusqu'à Paris Gare de l'Est.
- Via la ligne Eole : la mise en service de la nouvelle gare Porte Maillot divise par 6 le temps de parcours depuis Haussmann Saint-Lazare, il. Il passe donc de 24 à 4 minutes. Le nombre de dessertes augmente de 75 % aux heures de pointe.

### **Paris-Châtelet-Les Halles, Paris-Orly, Paris-Saclay, Paris-Versailles mieux connectés pour des voyageurs mieux servis !**

- Via la ligne 14 : Depuis 2024 la station centrale de Châtelet-Les Halles est à 20 minutes de l'aéroport d'Orly.
- Via la ligne 18 : Paris-Saclay, le plus grand pôle de recherche en Europe sera à 20 minutes de l'aéroport d'Orly. La ligne 18 longue de 35 kilomètres reliera l'aéroport à Versailles via la gare de Massy-Palaiseau, le plateau de Saclay et Saint-Quentin-en-Yvelines. Sa première section est prévue pour octobre 2026, puis pour 2027 entre la gare de Massy-Palaiseau et l'aéroport d'Orly et pour 2030 de Paris-Saclay à Versailles.

### **Des nouvelles lignes, des nouvelles roclades franciliennes : Gagner du temps ! Se rendre à l'aéroport en 20 minutes sans passer par Paris !**

- Gagner une heure de trajet entre la gare Champigny Centre et la gare Issy RER en évitant de passer par Paris sera bientôt possible avec la ligne 15 du Grand Paris Express.
- La ligne 16 sera une rocade plus Nord-Est avec l'axe de Saint Denis Pleyel relié à Noisy-Champs.
- La ligne 17 enfin permettra de relier Saint Denis Pleyel à deux aéroports avec le Bourget et celui de Roissy-Charles de Gaulle en passant par le parc des expositions et cela en moins de 20 minutes.

## b. La révolution inclusive : l'héritage immatériel pour les plus fragiles et les plus éloignés

L'héritage des Jeux est inclusif autour de trois axes majeurs : l'emploi, l'accessibilité universelle et la pratique du sport pour tous individus et notamment les personnes en situation de handicap.

- **Héritage inclusif par l'emploi**

Pour les chantiers des Jeux, plus de 45 millions d'heures de travail ont été comptabilisées depuis 2017 selon l'Insee<sup>22</sup>. L'étude identifie deux types d'emplois : d'une part, les emplois dits de « première ligne », créés directement par les projets d'infrastructure (25,8 millions d'heures de travail), et d'autre part, les emplois de « lignes arrière », générés par la demande de biens et services dans les secteurs d'approvisionnement en aval (19,6 millions d'heures de travail). C'est au global près de 150 000 emplois créés grâce à l'organisation des Jeux. Afin de maintenir cette dynamique, la région a anticipé un programme d'employabilité post-Jeux.

Depuis septembre 2024 en collaboration avec France Travail, la région hôte a lancé une plateforme avec 30 000 offres pour la reconversion des Franciliens formés et recrutés pour les Jeux car il y a un enjeu de pérenniser cette dynamique de l'emploi sur des métiers en tension comme la sécurité et la restauration. Tout l'enjeu est de maintenir en activité les personnes formées et recrutées pour l'occasion, une fois l'événement terminé.

- **Héritage inclusif par les personnes en situation de handicap**

Une personne sur sept dans le monde est porteuse d'un handicap. Les données INSEE de 2014<sup>23</sup> indiquent qu'en Île-de-France, autour de 7,5 % de la population de plus de 20 ans est porteuse d'un handicap reconnu administrativement. Si on intègre les données de handicap ressenti, c'est aussi une personne sur sept. Le handicap occupe donc une place centrale dans la politique de la Région Île-de-France. Pour aller encore plus loin dans cette démarche, le handicap a été désigné comme la Grande Cause régionale pour l'année 2024.

Plusieurs retombées presse internationales ont fait l'écho d'une « Révolution paralympique »<sup>24</sup>, d'une « Révolution inclusive ». Les Jeux ont accueilli près de **350 000 visiteurs en situation de handicap** ce qui démontre la réussite à inclure l'ensemble des visiteurs. Selon 96 % des Français, les Jeux Paralympiques ont permis de « donner une image plus positive des personnes en situation de handicap », d'après un sondage Ifop pour APF France Handicap réalisé fin 2023<sup>25</sup>. De plus, de toute l'histoire des Olympiades, aucun site de compétition n'avait été aussi accessible tant pour les athlètes que pour les publics à mobilité réduite.

<sup>22</sup> <https://www.insee.fr/fr/statistiques/7733601>

<sup>23</sup> Données Insee, les personnes en situation de handicap en 2014 Lien

<sup>24</sup> [https://www.lemonde.fr/sport/article/2024/08/29/ceremonie-d-ouverture-la-revolution-paralympique-a-commence-en-beaute-et-au-sec-salue-la-presse-internationale\\_6298315\\_3242.html](https://www.lemonde.fr/sport/article/2024/08/29/ceremonie-d-ouverture-la-revolution-paralympique-a-commence-en-beaute-et-au-sec-salue-la-presse-internationale_6298315_3242.html)

<sup>25</sup> [https://actionspolitiques.apf-francehandicap.org/sites/default/files/documents/120398\\_-\\_presentation\\_22.01.24\\_-\\_vdef.pdf](https://actionspolitiques.apf-francehandicap.org/sites/default/files/documents/120398_-_presentation_22.01.24_-_vdef.pdf)

- **Héritage inclusif par le sport**

Les Jeux de Paris 2024 ont permis de faire progresser la pratique du sport grâce aux nombreux équipements financés par la Région Île-de-France.

Certains journaux titraient d'ailleurs dès le 11 septembre : « Après l'engouement des JO, les inscriptions dans les clubs de sport explosent » : « On doit refuser du monde ». Il est encore tôt pour apporter des données sur la pratique mais nul doute que l'effervescence autour des sites olympiques crée une dynamique positive sur les territoires franciliens.

La Région a suivi les performances des 147 athlètes franciliens présents au sein de la délégation olympique française. Parmi eux, 113 Ambassadeurs du sport de la Région jouent un rôle auprès de la jeunesse francilienne. La délégation française a obtenu 64 médailles, battant largement le record des Jeux de Pékin en 2008 (43 médailles) et de Tokyo en 2020 (33 médailles).

22 médailles olympiques ont été remportées par 46 sportifs franciliens (en individuel ou par équipe), dont 19 médailles décrochées par 39 athlètes, ambassadeurs du sport de la Région Île-de-France.

Les Jeux ont cherché à lever les obstacles socio-économiques à bâtir un héritage où les personnes s'intéressent davantage au sport. Par exemple, près de 10 500 organisations (entreprises, collectivités territoriales, écoles) ont mis en place des actions visant à « Bouger Plus ».



## 2. Premières retombées sur le plan touristique et économique

### a. Les Jeux, un coup d'accélérateur pour le tourisme en Île-de-France et un baromètre pour les années à venir

Pendant la période des Jeux, la Région Île-de-France a conforté sa position de première destination touristique mondiale avec de forts pics d'activité enregistrés : plus de 4 millions de touristes et 2,3 milliards de recettes.

Les Jeux ont transformé le paysage touristique, attirant une affluence record de visiteurs. Le 26 juillet plus particulièrement, jour de la cérémonie d'ouverture, qui a accueilli près de 360 000 touristes et excursionnistes (62% de visiteurs internationaux, dont près d'un quart d'Américains (23%), Chinois, Brésiliens ou Mexicains et 38% de visiteurs français dont les deux tiers étaient des Franciliens). Dans le même temps, le taux d'occupation des hôtels ce jour-là à Paris a frôlé les 90%.

Les Jeux Olympiques ont joué un rôle clé dans la dynamisation de la fréquentation touristique entre le 24 juillet et le 11 août, avec une hausse globale de 15% par rapport à 2023. Cet essor est particulièrement marqué chez les visiteurs français, avec une augmentation de 22%, tandis que la fréquentation des touristes internationaux a progressé de 9%. Ces chiffres confirment l'impact positif des Jeux sur l'attractivité touristique.

**Du 26 juillet au 11 août, 4 millions de touristes ont été accueillis, pour un total de 6,6 millions de visiteurs sur l'ensemble de la période des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024.**

Les principales clientèles internationales présentes durant cette période étaient anglaises, américaines et allemandes, et représentaient à elles seules 1/3 des touristes internationaux (soit 500 000 touristes sur les 1,5 millions de touristes totaux). A noter une progression de la fréquentation de certains pays comme le Brésil (+82%), la Chine (+48%) ou encore la Belgique (+40%).

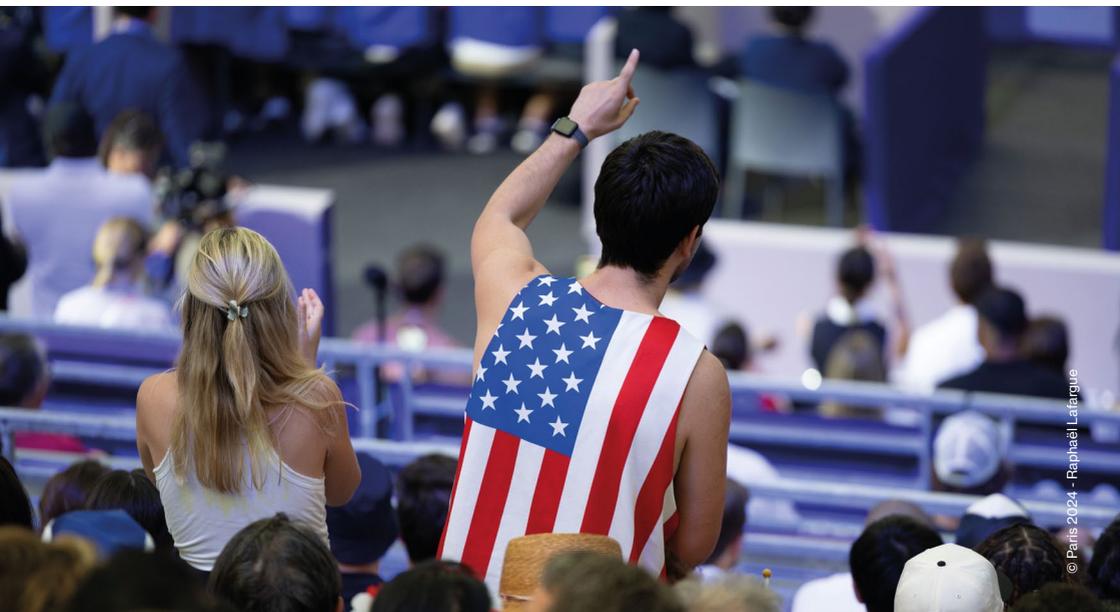


Figure : Source Choose Paris Region. Estimations à partir des données ATR et Flux Vision.

**Sur la même période, les visiteurs ont consommé près de 2,3 Md d'euros sur le territoire<sup>26</sup>.**

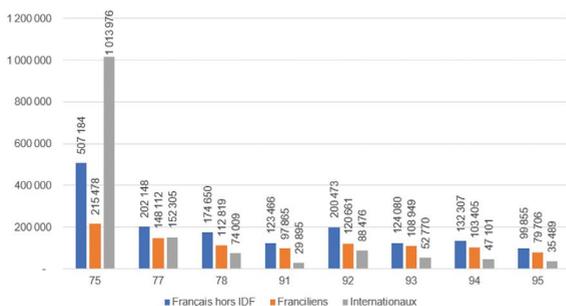
- 121 millions d'euros de dépenses journalières (base 19 jours & 2,3 milliards)
- 1,4 milliard pour les touristes étrangers

<sup>26</sup> Source : estimations enquête (ATR) avion-train-route / Flux Vision



Les touristes français sont restés en moyenne 4 jours en Île-de-France pour un budget moyen de 500 euros. Les touristes internationaux quant à eux, ont eu une durée de séjour de 4,5 jours avec une dépense moyenne s'élevant à 900 euros par séjour.

Sur l'ensemble du territoire, durant cette période, les flux touristiques ont été bien répartis, avec une croissance variant de +3% à +27%. Les sites de compétition et les fan-zones ont attiré un afflux de visiteurs, stimulant l'activité économique locale et redirigeant les centres d'intérêt habituels.



	Fréquentation touristique totale	Var 24/23
Paris	1 736 638	+13%
Seine-et-Marne	502 565	+6%
Yvelines	361 478	+27%
Essonne	251 226	+19%
Hauts-de-Seine	409 610	+22%
Seine-Saint-Denis	285 799	+9%
Val-de-Marne	282 813	+13%
Val-d'Oise	215 050	+3%

Durant la période des Jeux, les hôteliers ont capitalisé sur l'engouement olympique, enregistrant une hausse de 66 % des prix moyens des nuitées, passant de 187 € en 2023 à 310 € en 2024. Le taux d'occupation a également atteint 84 % pour les hôtels parisiens, soit une hausse de 10 points par rapport à la même période en 2023.

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ont déjà un impact sur l'attractivité de l'Île-de-France. Les premiers signes de cette dynamique se manifestent par les réservations aériennes en hausse de +7% en octobre et de +6% en novembre par rapport à l'année 2023. La clientèle provenant du continent américain reste fidèle à la dynamique des Jeux avec +6% des réservations aériennes internationales par rapport à septembre-novembre 2023. A noter, la clientèle asiatique, enregistre une hausse de +7% pour les mois à venir.

Cette performance est d'autant plus à souligner que cette période de l'année 2023 avait été marquée par une fréquentation exceptionnelle, en grande partie grâce à la Coupe du Monde de Rugby.

L'enjeu est de poursuivre les observations à l'aide d'un **baromètre spécifique**, car les Jeux peuvent avoir un véritable "effet levier" sur la fréquentation touristique d'un territoire. Les Jeux de Barcelone en 1992 et ceux d'Athènes en 2004 illustrent bien ce phénomène : Barcelone a ainsi connu une croissance touristique fulgurante après les Jeux, voyant son nombre de visiteurs presque quadrupler en 20 ans. De même, Athènes a enregistré une hausse significative de son tourisme après 2004. Ces exemples montrent à quel point un tel événement peut transformer durablement l'attractivité d'une région. Il est donc important de **quantifier ces effets sur le long terme** pour mesurer l'impact réel des Jeux sur le tourisme et, ainsi, adapter les stratégies de développement local en conséquence.

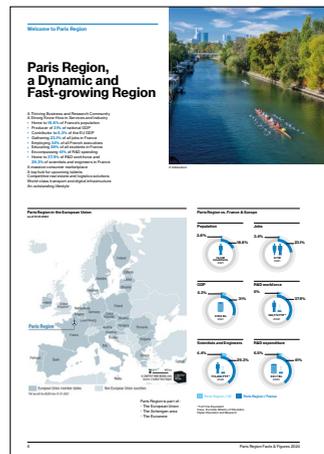


PARIS

## b. Investissements économiques et création d'emplois : un impact créateur de richesses pour tous

La première région d'Europe par sa taille, sa population, ses centres de recherche, sa concentration de grandes entreprises internationales a bénéficié d'une attractivité accrue du fait de la tenue des Jeux de Paris 2024.

- Au niveau des investissements intranationaux et intrarégionaux
- Au niveau des investissements internationaux
- Au niveau national et régional



Paris Region Facts & Figures

## Au niveau national et régional

### D'après Asterès<sup>27</sup>, les dépenses engendrées par l'organisation des Jeux entraîneront :

- 137 000 emplois,
- 12 milliards d'euros de valeur ajoutée
- 5,3 milliards d'euros de recettes fiscales et sociales (1,7 milliard d'euros de TVA, 2,6 milliards d'euros de cotisations salariales et patronales, 0,2 milliard d'euros d'impôt sur le revenu, 0,2 milliard d'euros d'impôt sur les sociétés et 0,6 millions d'euros d'autres impôts).

L'impact économique des dépenses liées aux Jeux Olympiques reste limité par rapport à la taille de l'économie française. Les 9,8 milliards d'euros de valeur ajoutée générés représentent environ 0,4 % du PIB. Cependant, ces dépenses ne sont pas uniquement concentrées sur 2024, car certaines dépenses d'infrastructures ont lieu avant l'événement et certains effets économiques se poursuivront après 2024. En répartissant ces retombées sur plusieurs années, avant et après les Jeux, l'impact économique annuel est en fait inférieur à 0,1 % du PIB.

Pour la Banque de France :

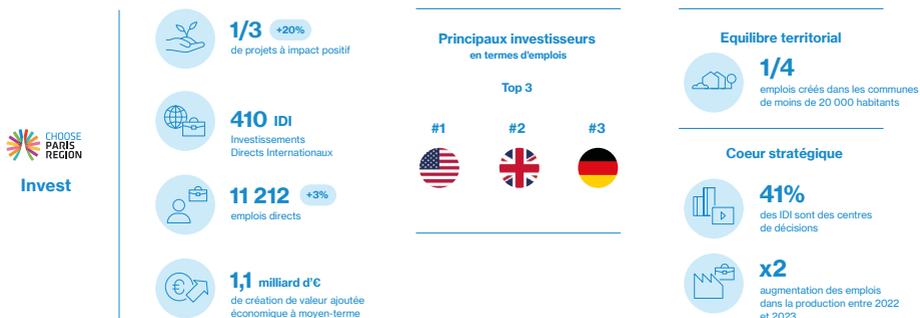


Il y a un effet positif pour l'économie francilienne, mais cela ne va pas changer totalement la physionomie des entreprises en Île-de-France. (...) Les Jeux étant un incroyable succès ! L'image de l'Île-de-France et de Paris est à l'avenir un élément positif pour l'attractivité du tourisme.

<sup>27</sup> <https://patrickbayeux.com/wp-content/uploads/2024/02/2402-Les-jeux-finacent-les-jeux-ASTERES.pdf>

## Au niveau des investissements internationaux

Les chiffres du bilan de l'attractivité 2023 de l'Île-de-France publié par Choose Paris Region attestent que la dynamique des investissements étrangers est importante. La stabilité des flux d'investissements dans la région est d'autant plus remarquable que le dernier rapport de la CNUCED, publié en janvier 2024, fait état d'un net recul de l'investissement international dans les autres pays européens.



Depuis la date d'attribution de l'organisation des Jeux en 2017, Choose Paris Region a pu observer plus de 130 investissements directs étrangers gagnés pour l'Île-de-France, en lien direct ou indirect avec les Jeux, qui vont créer près de 4 000 emplois directs et près de 10 000 emplois indirects et induits<sup>28</sup> à 3 ans, répartis en créations d'entreprises, partenariats commerciaux, et projets d'extension.

<sup>28</sup> Pour calculer les emplois indirects, Choose Paris Region utilise des taux sectoriels donnant le nombre d'emplois indirects créés par emplois directs créés.

Pour calculer les emplois induits, Choose Paris Region se base sur le modèle Avionic de l'INSEE qui permet, à partir des emplois créés à moyen-terme par secteur, de calculer le nombre d'emplois induits à moyen-terme créés grâce à la consommation des salariés.



## Observatoire des investissements internationaux liés aux JOP en Île-de-France

C'est toute l'Île-de-France qui bénéficie de cette attractivité avec près de 40% des flux d'investissement et de tourisme qui se situent hors Paris.

### Quelle typologie pour les projets identifiés ?

Les projets proviennent principalement des États-Unis (22%), du Royaume-Uni (16%), du Japon (9%), des Pays-Bas (7,5%) et d'Allemagne (7,5%). En termes d'emplois, les États-Unis (38%) sont également le pays le plus porteur, suivi de l'Allemagne (20%) et des Pays-Bas (13%).

Plus de la moitié des investissements directs internationaux sont concentrés dans 4 secteurs :

- 25% d'activités de services,
- 14% dans le secteur de l'hôtellerie-tourisme,
- 10% dans les services et contenus numériques,
- 10% dans les éco-activités et les services liés à la ville durable.

40% de ces projets contribuent directement aux Objectifs de Développement Durable de l'ONU.

# Conclusion



# Les premiers enseignements à J + 50 des Jeux de Paris 2024

**Paris 2024 a déjà dépassé certains records : couverture média avec 11 000 heures de contenu retransmis sur des milliards d'écrans à travers la planète, vente de 12 millions de billets (versus 10,9 millions de billets pour Londres en 2012), 100 % accessibles en transport public et 100 % décarbonés...**

50 jours après la clôture des Jeux, de nombreuses données sont toujours en cours d'analyse et il faudra poursuivre ces travaux initiés dans ce premier rapport.

Deux catégories d'études sont attendues à la fois dans un délai court puis long terme :

- Les bilans des Jeux pendant la période Olympique et Paralympique : le CIO, le COJOP, les institutions et les partenaires publics et privés engagés dans le succès collectif des Jeux ont à ce stade, livré peu d'informations et aucun n'a remis un rapport complet post Paris 2024.
- « L'effet Jeux » devra se mesurer à travers un baromètre de l'attractivité globale sur la décennie à venir. Évaluer les retombées économiques, l'attractivité touristique, celles des investissements, celles des talents et celles des productions d'image nécessitent toujours un travail collectif et de patience.

À l'échelle du territoire hôte, premier territoire européen, trois premiers enseignements sont à tirer :

- Les records ne sont pas un critère au regard de l'enjeu de la qualité de vie. En avril 2024, la présidente Valérie Pécresse avait déclaré « Après les Jeux, les Franciliens verront que nous avons amélioré leur quotidien ». Nul doute que l'héritage promis est là et continue à se construire avec par exemple le Grand Paris Express et l'arrivée de nouvelles lignes de transport qui va se poursuivre de 2026 à 2030. Avec ses nouvelles infrastructures rénovées, la pratique du sport en Île-de-France sera un marqueur du succès des Jeux et un marqueur de la meilleure destination pour s'épanouir. Enfin, la grande cause régionale de 2024, c'est à dire l'accessibilité à l'emploi, au transport et au sport pour les personnes en situation de handicap nécessitera de se projeter avec des nouveaux projets comme le métro 100 % accessible avec un plan de 20 milliards d'euros.



- 2,4 milliards d'euros de retombées touristiques par la consommation sur la période des Jeux est un chiffre important. Cependant, le chiffre clé à retenir est celui de 6,6 millions de visiteurs accueillis transportés et logés sur un temps très court. La véritable ambition n'est pas un chiffre mais un art de vivre, une destination inspirante à travers l'exploration de Paris et sa région. 12 sites franciliens ont été une opportunité rêvée pour les nouveaux visiteurs d'explorer au-delà de Paris intramuros, un territoire constitué à 75 % d'espaces verts, de villes et de territoires aussi grands que Paris. Avec les Jeux, plus que jamais, la région Île-de-France s'est ancrée dans un nouveau référentiel d'un nouveau type de tourisme, plus qualitatif, respectueux et écologique. Un tourisme en phase avec les nouvelles pratiques comme l'accueil des personnes en situation de handicap dès l'arrivée en gare ou dans les aéroports.
- 76 % des dépenses d'infrastructures ont été réalisées en Île-de-France et 150 000 emplois ont été créés durant la période des Jeux. Depuis 2017, l'agence Choose Paris Region a accompagné près de 130 projets d'investissement directs et indirects en lien avec les Jeux. Cela représente plus de 14 000 emplois sur 3 ans en incluant les emplois indirects et induits et avec 40% des flux d'investissement et de tourisme qui se situent hors Paris. L'implantation de nouveaux laboratoires comme ceux liés à l'IA avec celui de Google en 2024 indique bien que l'Île-de-France est devenue une place de choix pour construire un futur durable.

Ces Jeux en Île-de-France ont toujours été construits et imaginés comme une étape accélératrice de politiques publiques. Les investissements, les actions concrètes décidées et priorisées certes pour les Jeux ne sont pas stoppés avec la fin de Paris 2024.

# Sources & références

Étude d'impact économique ex-ante des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. CDES (Centre de sport et d'économie du sport), avril 2024.

[https://cdes.fr/wp-content/uploads/2024/05/2024.04\\_Paris-2024\\_Etude-impact-economique\\_final.pdf](https://cdes.fr/wp-content/uploads/2024/05/2024.04_Paris-2024_Etude-impact-economique_final.pdf)

Dossier « Tout sur la Région et les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 ». Région Île-de-France, 2024.

<https://www.iledefrance.fr/toutes-les-actualites/tout-sur-la-region-et-les-jeux-olympiques-et-paralympiques-de-paris-2024>

Communication « Premier bilan des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 et premières perspectives sur les Jeux paralympiques », Ministère des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques, 23 août 2024.

<https://www.sports.gouv.fr/media/9866/download>

Communiqué de presse « J-100 avant les Jeux de Paris 2024 : Organisation et Dispositifs prévus par la Région », Région Île-de-France, 25 mars 2024.

<https://www.iledefrance.fr/presse/la-region-ile-de-france-1ere-collectivite-financeuse-des-jeux-olympiques-et-paralympiques-paris-2024>

Dossier de presse « L'héritage des Jeux olympiques et paralympiques 2024 en Île-de-France », Région Île-de-France, mars 2024.

[https://www.iledefrance.fr/sites/default/files/2024-03/IDF\\_DP\\_Heritage\\_JOP\\_21\\_def-web2.pdf](https://www.iledefrance.fr/sites/default/files/2024-03/IDF_DP_Heritage_JOP_21_def-web2.pdf)

Note rapide « L'impact urbain des Jeux de Paris 2024 : comment mener la démarche évaluative après l'événement ? », Institut Paris Region, 10 Juin 2024.

<https://www.institutparisregion.fr/nos-travaux/publications/limpact-urbain-des-jeux-de-paris-2024-comment-mener-la-demarche-evaluative-apres-levenement/>

Article « Paris 2024 : sur les 15 lignes de transport prévues lors de la candidature, toutes ne seront pas au rendez-vous », Le Parisien, 4 février 2024.

<https://www.leparisien.fr/jo-paris-2024/paris-2024-sur-les-15-lignes-de-transport-prevues-lors-de-la-candidature-toutes-ne-seront-pas-au-rendez-vous-04-02-2024-SFZOCBLP6NEIVO3WLOMUK7JND4.php>

Les Après-midi « Quel héritage de l'accueil des Jeux Olympiques et Paralympiques en Seine-Saint-Denis », Profession Banlieue n°42, décembre

2023.[https://www.professionbanlieue.org/IMG/pdf/apresmidi\\_42\\_jop2024\\_bat.pdf](https://www.professionbanlieue.org/IMG/pdf/apresmidi_42_jop2024_bat.pdf)

Article « L'action régionale pour les jeux », Région Île-de-France, 2024.

<https://www.iledefrance.fr/franciliens-vivre-en-ile-de-france/sport-et-loisirs/jeux-olympiques-et-paralympiques-de-paris-2024/laction-regionale-pour-les-jeux-2024>

Article « Jeux Olympiques : +20% de fréquentation des transports », SmartCityMag, septembre 2024.

<https://www.smartcitymag.fr/article/1473/jeux-olympiques-20-de-frequentation-des-transports>



© Tullio Puglia - Getty Images for Paris 2024



[chooseparisregion.org](http://chooseparisregion.org)

[contact@chooseparisregion.org](mailto:contact@chooseparisregion.org)

 [ChooseParisRegion](https://www.youtube.com/ChooseParisRegion)  [ChooseParisRegion](https://www.linkedin.com/company/ChooseParisRegion)